Black Belt Lean Management 14 jours

CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue

(RNCP 36614 - https://certificationprofessionnelle.fr/)

Contact

pro.strasbourg-europe@icam.fr

03 90 40 09 63

Accessibilité universelle

Formation accessible aux personnes en situation de handicap

Pour tout renseignement, contacter referenthandicap.strasbourg-europe@icam.fr

Présentation générale

Le coordonnateur Lean et amélioration continue assure le développement culturel de l'amélioration continue dans son entreprise. Il est le garant des méthodes et des outils de progrès. Il pilote des projets Lean et soutient sa direction autant que ses collaborateurs dans la mise en pratique de l'excellence opérationnelle.

Suites possibles après cette formation

- **Métiers :** Responsable Lean Management, Responsable Amélioration Continue, Consultant en Lean, Lean Manager
- **Formations :** Spécialisation en Lean Manufacturing à l'Icam Strasbourg Europe

Blocs de compétences et capacités professionnelles

- **Bloc de compétence n°1 : Diagnostic et préconisation de la performance des processus :**
  - Capacité C1 : Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou de service.
  - Capacité C2 : Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean.
  - Capacité C3 : Proposer les leviers ou actions d'amélioration les plus pertinents.
- **Bloc de compétence n°2 : L'accompagnement des équipes et la coordination de l'amélioration continue :**
  - Capacité C4 : Accompagner les équipes aux méthodes et outils d'amélioration continue.
  - Capacité C5 : Coordonner les acteurs et piloter les actions d'amélioration continue.
- **Bloc de compétence n°3 : Déploiement de la performance des processus :**
  - Capacité C6 : Mesurer la performance des processus.
  - Capacité C7 : Détecter et mettre en œuvre des actions correctives.
  - Capacité C8 : Standardiser les bonnes pratiques.
  - Capacité C9 : Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre.

Objectifs pédagogiques de la formation

- Piloter une démarche Lean dans une entreprise
- Manager les équipes et les processus à l'aide d'une approche Lean
- Mettre en œuvre les outils et les méthodes du Lean
- Transmettre son savoir, son savoir-faire et son savoir-être sur le Lean

Black Belt Lean Management 14 jours

CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue

(RNCP 36614 - https://certificationprofessionnelle.fr/)

Modalités pratiques

- **Public** : Responsable ou directeur industriel (production, méthodes, qualité, supply chain, amélioration continue), personne en charge de piloter la démarche Lean
- **Prérequis** : Niveau bac et/ou expérience d'un an à son poste dans le secteur d'activité ou le service correspondant à la spécialisation abordée pendant la formation (Management, Manufacturing, Office…). Aucun prérequis Lean n'est nécessaire pour initier une démarche d'amélioration continue et intégrer la formation.
- **Conditions d'accès** : Inscription sur une session et signature d'une convention auprès du service client de l'Icam, site de Strasbourg-Europe
- **Conditions de démarrage** : Nombre de participants de 6 personnes (minimum) à 12 personnes (maximum) pour l'ensemble de la formation
- **Lieu** : Icam, site de Strasbourg Europe, 2 Rue de Madrid, 67300 SCHILTIGHEIM
- **Nombre de jours** : 14 jours
- **Nombre d'heures** : 98 heures
- **Horaires** : 9h–12h30 et 13h30–17h00 (accueil à partir de 8h30)
- **Rythme** : 2 jours par mois répartis sur 7 mois
- **Type de formation** : Formation en présentiel
- **Dates** : Sur demande et en fonction des sessions
- **Examen de validation des compétences** : Inscription de chaque stagiaire au processus de certification du Certificat de Qualification Paritaire de la Métallurgie (CQPM) Coordonnateur Lean et amélioration continue de l'Union des Industries et des Métiers de la Métallurgie d'Alsace (UIMM Alsace) comprenant une évaluation par un jury paritaire sur 3 critères : un dossier technique, un mémoire et une soutenance
- **Validation** : CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue délivré par l'UIMM Alsace si réussite à l'examen

Moyens pédagogiques

- **Une entreprise-école** : un environnement professionnel complet de 500m² (production, logistique, maintenance, qualité, service client…) permettant de reconstituer des situations professionnelles réalistes et d'expérimenter le Lean sur des cas concrets
- **Des intervenants experts** : des professionnels (Directeurs de site, Lean managers, DRH…) qui viennent transmettre leurs savoirs et leurs expériences sur le Lean
- **Du contenu dématérialisé** : l'ensemble des cours et des documents de travail mis en ligne à la disposition des stagiaires
- **Des visites d'entreprises** : des visites d'entreprises engagées dans la démarche Lean et avec des niveaux d'avancement différents
- **Un accompagnement individuel pour le CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue** : chaque stagiaire sera suivi personnellement par un spécialiste du Lean dans la préparation de son CQPM, comprenant une visite en entreprise, une aide à la rédaction du dossier technique et du mémoire, et une préparation à la soutenance par la réalisation d'une soutenance blanche.

Black Belt Lean Management 14 jours

CQPM Coordonnateur Lean et amélioration continue

(RNCP 36614 - https://certificationprofessionnelle.fr/)

Programme détaillé

- **Fondamentaux du Lean (2 jours)**
  - **Compréhension des enjeux culturels et techniques du Lean (2 jours)**
    - Origine du Lean
    - Principes du Lean
    - Maison du Lean
    - VA et NVA
    - 3M : mura, muri, muda

- **Lean Management (12 jours)**
  - **Diagnostic et préconisation de la performance des processus (2 jours)**
    - Sécurité
    - Diagramme Spaghetti
    - VSM, Flux poussé / flux tiré
    - Construction d'un plan d'actions, A3 projet
    - Diagramme Ishikawa, 5 pourquoi
    - Matrice de décision

  - **Accompagnement des équipes et coordination de l'amélioration continue (4 jours)**
    - Ergonomie
    - Piloter le changement
    - Audit du travail standard
    - Lean management système et création zone AIC
    - Animer une zone AIC (tableau de pilotage)
    - Audit de l'environnement du poste
    - Rôle et responsabilités d'un manager Lean
    - Formation des collaborateurs
    - Gemba Walk et Techniques de coaching Lean

  - **Déploiement de la performance des processus (6 jours)**
    - 5S
    - Construire une ligne de production
    - Approvisionner une ligne de production(base)
    - Sécurité - Vigilance partagée
    - Standard de travail
    - Pitch tracking et piloter la ligne (base)
    - Indicateurs
    - Jidoka (Portes qualité, Andon, Poka Yoke…)
    - MRP (QQOQCP,5P, 5M…)
    - Amélioration continue (kaizen) et amélioration radicale (kaikaku)
    - Partage des bonnes pratiques (Yokoten)